

Strategisk lokalförsörjning

Så svarar du upp mot framtida lokalbehov

KONFERENS

26-27 NOVEMBER 2018

STOCKHOLM



*Konferensen fick 4,2
i snittbetyg vid förra
tillfället (skala 1-5)*

Deltagarna har bedömt konferensen
på en skala 1-5 där 1 är underkänt
och 5 är mycket bra

UR INNEHÅLLET

- Att utveckla en organisation för strategisk lokalförsörjning för att möta framtida behov
- Strategisk fastighets- och investeringsplanering – så säkrar du en hållbar utveckling av ditt fastighetsbestånd
- Att ställa om processen för stads- och lokalplanering för att möjliggöra samlokalisering och samnyttjande av lokaler
- Hur du når en effektivare planerings- och byggprocess genom standarder och koncept
- Utveckling av en hållbar och rättssäker modell för upphandling enligt LOU

SPECIELLT INBUDEN



Att ta höjd för framtiden och hantera osäkerheter – strategierna som leder till rätt lokal till rätt pris

Under ledning av **Hans Lind**, Professor, tidigare vid, KTH

MODERATOR



Linda Strind
Seniorkonsult
Förvaltningsstrategi

LYSSNA TILL INSPIRERANDE OCH KUNNIGA EXPERTER



Pär Carlsson
Chef förvaltningsstöd
COWI



Anna Cedvén
Expert fastighets-
förvaltning
Förvaltningsstrategi



Susanna Collijn
Rådgivare
PwC



Inger Fredriksson
Rådgivare inom
lokalförsörjning
COWI

ÖVRIGA PRAKTIKFALL

Sara Hernäng, Fastighetsstrateg, **Järfälla kommun**
Hanna Wibäck, Lokalstrateg, **Uppsala kommun**
Liz Holmquist, Lokalstrateg, **Uppsala kommun**
Mikael Franzén, Lokalstrateg, **Uppsala kommun**
Henrik Nygren, Lokalstrateg, **Lunds kommun**

Charlotte Kristensson, Arkitekt, **FOJAB arkitekter**
Sara Baggström, Kategoriansvarig, **SKL Kommentus
Inköpscentral**
Mårten Sundholm, Utredare, **Stockholm stad**
Nathan Öhrn, Strateg, **Stockholms stad**

BEGRÄNSAT ANTAL DELTAGARPLATSER – ANMÄL DIG IDAG!

www.abilitypartner.se | Telefon 08-694 91 00 | bokning@abilitypartner.se

Arrangeras av

abilitypartner.

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

KONFERENS 26-27 NOVEMBER 2018 • STOCKHOLM



MÅNDAG 26 NOVEMBER 2018

09:00-09:30 REGISTRERING

Registrering, kaffe, te och smörgås

09:30-09:40 INLEDNING



Konferensens moderator **Linda Strind**, Seniorkonsult, **Förvaltningsstrategi** inleder konferensen

09:40-09:50 DISKUSSION I BIKUPOR

Strategier för att möta framtida lokalbehov – vilka är dina förväntningar på dagarna?

Uppstart av konferensen där du får bekanta dig med de övriga deltagarna och berätta om dina förväntningar på konferensen.

09:50-10:40 EXPERTANFÖRANDE

Strategier för en ökad effektivitet och lönsamhet i den kommunala fastighetsverksamheten – strategisk lokalförsörjning 2.0

- Samlad styrning kring samhällsplanering och lokalförsörjning har börjat komma högt upp på kommunens agenda för att möta framtida lokalbehov
- Fokus ligger på optimering av sitt resursutnyttjande gällande lokalfrågor – vad innebär det i praktiken?
- Hur når du en ökad effektivitet och lönsamhet i din fastighetsverksamhet?
- Genomgång och djupdykning i några av nycklarna för en framgångsrik fastighetsverksamhet – att nå en kommungemensam process och struktur för
 - Ägandestrategier
 - Behovsbedömning och lokalförsörjning
 - Fastighetsförvaltning



Pär Carlsson
Chef förvaltningsstöd
COWI

Pär är chef för förvaltningsstöd på Cowi Sverige. Han har 27 års erfarenhet inom bygg- och förvaltningsbranschen varav 15 år inom offentligt fastighetsföretagande. Pär har en lång erfarenhet som rådgivare för verksamhetsutveckling av offentliga fastighets- och FM-organisationer och har tidigare arbetat som fastighetschef i olika kommuner.

10:40-11:10 FÖRMIDDAGSKAFFE OCH NÄTVERKANDE

11:10-12:00 PRAKTIKFALL

Organisation och process för strategisk lokalresursförsörjning

- Vad krävs för att nå en kommungemensam syn på processer och riktlinjer för fastigheter och lokaler?
- Organisation och processer som gör det möjligt för oss att jobba effektivt utifrån uppsatta mål
- Planering, produktion och förvaltning med fokus på långsiktighet – hållbara lokaler i framtidens Järfälla

Sara Hernäng
Fastighetsstrateg
Järfälla kommun

Järfälla kommun har ett spännande läge i norra Stockholmsområdet där man inom 15 år kommer att ha vuxit från 75 000 invånare till

120 000 invånare. Sara är fastighetsstrateg i Järfälla kommun och delar med sig av spännande lokalförsörjningsarbete.

12:00-13:00 LUNCH OCH NÄTVERKANDE

13:00-13:50 EXPERTANFÖRANDE

I ett samhälle som förändras allt snabbare utmanas fastighetsavdelningen i att kunna hantera en ökad osäkerhet i sin planering. Som ansvarig för den övergripande lokalförsörjningen behöver du ta höjd för framtiden i dina beslut. Denna expertföreläsning ger dig svar på de svåra strategiska ställningsstagande som du kan ställas inför:

Att ta höjd för framtiden och hantera osäkerheter – strategierna som leder till rätt lokal till rätt pris

- Den kommunala fastighetsverksamhetens roll idag och i framtiden
- Att få ett rätt lokalutnyttjande och rätt standard på lokalerna
- Strategier kring att bygga, äga eller hyra lokaler
- Beräkningsmodeller som stöd för beslut kring ägarstrategier, byggnation eller ombyggnation
- Vilka är egentligen de vinnande strategierna för internhyra?
- Att skapa incitament som får verksamheterna att jobba mot lokaleffektivitet



Hans Lind
Professor
tidigare vid **KTH**

Hans Lind är professor i fastighetsekonomi och doktor i national-ekonomi, tidigare vid KTH. I fyra decennier har han spridit sina kunskaper om bland annat bostadsbyggande, fastighetsförvaltning och ekonomi och är en mycket uppskattad föreläsare. Hans föreläsning ger dig ökade kunskaper om fastighetsekonomi kopplat till den samhällsutveckling vi ser idag.

13:55-14:45 EXPERTANFÖRANDE

Lokalförsörjning handlar inte bara om att verksamheten ska ha rätt antal kvadratmeter som är anpassade för dem, lika viktigt är det att dessa kvadratmeter förvaltas effektivt. I annat fall blir priset högre än vad det skulle kunna vara – utan att kvaliteten nödvändigtvis ökar. Är alltid högre kvalitet rätt egentligen? I det här passet går vi igenom hur själva förvaltningen påverkar såväl lokalernas utformning som deras hyra och hur förvaltningen kan göras effektivare.

Effektivare förvaltning – hur håller vi rätt kvalitet till lägsta möjliga kostnad?

- Vad är speciellt med att förvalta fastigheter åt en verksamhet?
- Varför behövs en långsiktig strategi?
- Kostnad och kvalitet – viktiga val att göra
- Effektivitet i utförandet – vem gör vad och varför?
- Uppföljning av förvaltning



Anna Cedvén
Expert fastighetsförvaltning
Förvaltningsstrategi

Anna har under hela 2000-talet arbetat med fastighetsförvaltning och Facility Management som både leverantör, beställare och konsult. Eftersom hon har arbetat tillsammans med ett stort antal förvaltande organisationer har hon skaffat sig en mycket bred och djup kunskap om olika sätt att bedriva förvaltning. Sedan tre år tillbaka driver Anna sitt eget bolag i nätverket Förvaltningsstrategi, där hon säljer kvalificerad rådgivning inom förvaltning med huvudfokus på köp av tjänster. Annas föreläsning kommer ge dig

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

KONFERENS 26-27 NOVEMBER 2018 • STOCKHOLM



ökad kunskap om hur beslut som tas i förvaltningen påverkar lokalerna kostnad och hur du kan förvalta fastigheterna på ett effektivt sätt för att säkerställa rätt kvalitet till lägsta kostnad.

14:45-15:15 EFTERMIDDAGSKAFFE OCH NÄTVERKANDE

15:15-16:05 PRAKTIKFALL

Att möta framtida lokalbehov genom kommungemensam process och lokalförsörjningsplan

- Att nå en ökad samsyn i lokalförsörjningen så att vi kan säkra effektiva lokaler och ytor som leder till nytta för medborgarna
- Så har vi ställt om organisationen på fastighetsavdelningen samt arbetsformerna för samverkan med andra förvaltningar
- Att arbeta med en förvaltningsövergripande plan för att kunna nyttja vinsterna med samlokalisering och samnyttjande mellan planerna
- Nya lokalförsörjningsplaner för staden inom områdena:
 - Pedagogiska lokaler
 - Lokaler och ytor för idrott-fritid-kultur
 - Bostäder för särskilt boende för äldre och omsorg samt bostäder för nyanlända och sociala kontrakt

Hanna Wibäck

Strateg
Uppsala kommun

Mikael Franzén

Strateg
Uppsala kommun

Liz Holmquist

Strateg
Uppsala kommun

Uppsala växer så det knakar. Som en följd av det växer även kommunens verksamhet för att utveckla staden och dess lokaler och ytor. Detta ställer stora krav på styrning och koordinering där Uppsala arbetar aktivt med att utveckla sin styrning så att man prioriterar rätt bland de projekt som ska utföras. Som ett led i detta arbete har man tagit fram nya lokalförsörjningsplaner för skolor/förskolor, idrott/fritid, kultur/fritid och bostäder. Dessa planer ska också läggas på varandra i en förvaltningsövergripande lokalförsörjningsplan för att man ska kunna samlokalisera och skapa samnyttjande mellan dessa olika planer. Hanna, Mikael och Liz är strateger på Stadsbyggnadsförvaltningen och berättar under anförandet om kommunens lokalplanering med utgångspunkt från de nya lokalförsörjningsplanerna.

16:10-17:00 EXPERTANFÖRANDE

Långsiktig investerings- och finansieringsanalys – så undviker du överraskningar och hamnar ekonomiskt rätt från början

- Så får du en samlad bild av kommunens investeringsbehov såväl fastigheter såsom infrastruktur och VA på över tio års sikt
- Ändamålsenlig exploaterings- och investeringsprocess – ett måste för att undvika tidskrävande överraskningar och hamna ekonomiskt rätt från början
- Så får du alla parter att se helheten och inte bara sitt eget verksamhetsbehov
- Ta del av kommuners erfarenheter – så arbetar du praktiskt med dessa frågor



Susanna Collijn

Rådgivare och ansvarig för PwC:s verksamhet till offentlig sektor, **PwC**

Susanna ansvarar för PwC:s verksamhet till offentlig sektor. Ett ansvar som omfattar revision, rådgivning och utbildning till kommuner, landsting/regioner, kommunalt ägda bolag och statliga myndigheter. Hon leder ett team om 160 medarbetare som besitter mycket kunskap och engagemang i samhälls- och välfärdsfrågor. Under detta anförande kommer hon att berätta om

deras investerings- och finansieringsanalys som över 60 kommuner har använt sig av för att få en samlad bild av kommunens framtida investeringsbehov på 15-20 års sikt. Modellen ser till att man hamnar ekonomiskt rätt från början och på så vis undviker ekonomiska överraskningar.

17:00-17:15 SAMMANFATTNING

Moderatorn sammanfattar den första konferensdagen

Välkommen till mingel!

– ta chansen att nätverka med kollegor från hela landet!



TISDAG 27 NOVEMBER 2018

08:00 SAMLING

Samling, kaffe, te och smörgås

08:30-08:40 INLEDNING

Moderatorn inleder den andra konferensdagen

08:40- 09:30 PRAKTIKFALL

Lokalinvesteringsprocess med fokus på ekonomisk hållbarhet och kvalitet för verksamheterna

- Lunds kommuns investeringsprocess – erfarenheter från hur den fungerar i praktiken
- Så har vi byggt upp vår investeringsprocess utifrån de fem ledstjärnorna:
 - Sträva efter kommunnytta och helhetssyn
 - Använda mer standardiserade lösningar
 - En effektiv process som ändå leder till bättre kontroll
 - Kommunstyrelsen ska få en bra helhetssyn och känna trygghet i processen
 - Arbets- och ansvarsfördelning mellan finansier, beställare och utförare ska vara tydlig

Henrik Nygren

Lokalstrateg
Lunds kommun

Lunds kommun växer och behovet av anläggningar, bostäder och lokaler ökar. Henrik är lokalstrateg och berättar om kommunens strategiska lokalförsörjningsarbete och planeringen av lokalinvesteringar. Under anförandet berättar Henrik om kommunens erfarenheter nu när den nya lokalinvesteringsprocessen har varit i gång ett bra tag.

09:35-10:25 PRAKTIKFALL

Hur ska vi bygga framtidens skolor?

- Hur säkrar vi hållbara, goda och kvalitativa skolmiljöer som utgår från läroplanens mål?
- Hur kan vi uppnå en effektiv planerings- och byggprocess?
- Lunds kommun delar erfarenheter där man tagit fram program och en ny standard för grundskolor för att säkra kvalitativa skolmiljöer i en snabbt växande stad

Charlotte Kristensson

Arkitekt/ delägare, ansvarig Kunskapsmiljöer
FOJAB arkitekter

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

KONFERENS 26-27 NOVEMBER 2018 • STOCKHOLM



I Lunds kommun har man tagit fram en ny standard för grundskolan för att säkerställa en likvärdig och flexibel skola som tillåter variation i storlek på elevkullarna och som är inkluderande med utrymme för alla elever. Charlotte Kristensson, arkitekt och ansvarig Kunskapsmiljöer på FOJAB arkitekter berättar om processen, standardens principer för lokaldimensionering och nya beräkningsmodeller baserade på läroplanen.

10:25-10:55 FÖRMIDDAGSKAFFE OCH NÄTVERKANDE

10:55-11:45 PRAKTIKFALL

Att säkerställa kvalitet och samtidigt nå effektiviseringsvinster vid framtagandet av koncept för förskolor

- Typhus för bostäder har varit mycket lyckat – går det att effektivisera på samma sätt vad gäller förskolor?
- Vad kan vi som bygger förskolor lära av typhusen för bostäder?
- Var i processen och under vilka villkor kan skalfördelar uppstå?
- Vilka vinster ger det beställaren, verksamheten, projektören och entreprenören?
- Förberedelser inför ramavtalsupphandling av förskolor
 - Teknisk och pedagogisk funktionalitet
 - Upphandlingstekniska frågor
 - Finansiering och affärsmässiga ställningstaganden

Sara Baggström

Kategoriansvarig Bostad och Entreprenad

SKL Kommentus Inköpscentral

I våras genomfördes en förstudie inför en möjlig ramavtalsupphandling av förskolor, ett projekt som initierats av SKL och SKL Kommentus Inköpscentral. I förstudien kom man fram till att en ramavtalsupphandling ska göras men i enlighet med de projektdirektiv som förstuiden kom fram till. Under hösten fortsätter arbetet med förberedelser av ramavtal där man bland annat tittar på kravställan vad gäller de tekniska och pedagogiska funktionella kraven, uppdelningen av anbudsområden som möjliggör för flera leverantörer att leverera enligt ramavtalet, behoven kring finansieringsalternativ hos kommunerna med mera. Sara är ansvarig för ramavtalet på SKL Kommentus.

11:45-12:45 LUNCH OCH NÄTVERKANDE

12:45-13:35 EXPERTANFÖRANDE

Hur bedömer du behov av kommunal service och tar rätt beslut om lokalernas utveckling när demografin förändras?

- Strategisk lokalförsörjning – hur arbeta med lokalstrategier när demografin förändras?
- Hur beräknar du egentligen kommunal service utifrån befolkningsprognoser?
- Hur ska en process för behovsbedömning se ut för att du ska göra säkra prognoser och ta goda beslut kring lokalernas utveckling?
- Hur kommer kapacitetsbedömningen in och hur beräknar och analyserar du på bästa sätt en lokals fulla kapacitet?
- Resultat från aktuellt FoU-projekt i samarbete med SKL



Inger Fredriksson

Rådivare inom lokalförsörjning

COWI

Inger är rådgivare inom lokalförsörjning på COWI. Hon har lång erfarenhet av praktiskt och strategiskt lokalförsörjningsarbete, senast från sin tjänst som lokalstrateg i Trollhättans stad.

Under anförandet berättar Inger om ett FoU-projekt inom behovsbedömning av kommunal service och hur du arbetar med det när demografin förändras.

13:40-14:30 PRAKTIKFALL

Så skapar vi plats åt alla i skolan – strategier för effektiv försörjning av elevplatser

- Hur arbetar Stockholms stad med kapacitetsutredningar för att nå en effektiv försörjning av elevplatser?
- Hur skapar vi kvalitativa och effektiva lokaler för alla elever i en stor och växande stad?
- Hur planerar vi utvecklingen av vårt befintliga skollokalbestånd för att möta framtida behov?

Mårten Sundholm

Utredare, lokalenheten

Stockholm stad

Nathan Öhrn

Strateg, lokalenheten

Stockholms stad

Stockholms stad växer och behovet av platser inom skolan ökar. Det är viktigt att jobba kontinuerligt och strukturerat med lokalplaneringen för att kunna erbjuda platser till elever och säkerställa lokaleffektivitet. Nathan är lokalstrateg inom området gymnasieskolor och har tidigare även arbetat med grundskolor och Mårten är utredare inom bland annat kapacitetsfrågor och arbetar även med utveckling av stadens funktionsprogram för skollokaler. Under anförandet delar de med sig av erfarenheter från sitt arbete.

14:30-15:00 EFTERMIDDAGSKAFFE OCH NÄTVERKANDE

15:00-15:50 PRAKTIKFALL

Att utveckla en hållbar modell för upphandling – LOU i anskaffningsprocessen

- Linköpings modell för upphandling enligt LOU
- Så tolkar vi regelverket om offentlig upphandling i anskaffningsprocessen
- Hysesundantaget och hur vi har hanterat det
- Hur vi arbetar med hela processen för upphandling, förfrågningsunderlag och uppföljning
- Att säkerställa kvalitet när alltför offentliga lokaler byggs av privata aktörer

Madeleine Bergström

Lokalstrateg

Linköpings kommun

Linköpings modell för upphandling enligt LOU har fått uppmärksamhet nationellt för att den fungerar bra i en kommun som upphandlar mycket. Madeleine är lokalstrateg på kommunen och berättar om hur kommunens modell för upphandling fungerar och hur de hanterar de lite mer kniviga delarna av LOU.

15:50-16:00 SAMMANFATTNING OCH AVSLUTNING

Moderatorn sammanfattar och avslutar konferensen

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

KONFERENS 26-27 NOVEMBER 2018 • STOCKHOLM



Goda skäl att delta på konferensen

- ✓ Ta del av metodik för strategisk lokalförsörjning och hur du möter framtida lokalbehov
- ✓ Öka dina kunskaper om hur du utvecklar en effektiv och kommungemensam lokalförsörjningsprocess
- ✓ Inspireras av nya arbetssätt för att klara en kraftig utbyggnation av verksamhetslokaler och hur du når effektiva och hållbara byggnader
- ✓ Uppdatera dig på metoder för investeringsplanering och hur du tar rätt beslut kring om man ska äga fastigheten, bygga om eller hyra
- ✓ Ta del av erfarenheter av ramprogram och koncept som syftar till att effektivisera planerings- och byggprocessen
- ✓ Utveckla dig i din roll som ledare och hur du leder det strategiska lokalförsörjningsarbetet
- ✓ Nätverka och träffa andra kollegor från hela landet

Om Ability Partner

Ability Partners vision är att förbättra individers och organisationers förmåga att hantera förändring, växa och uppnå goda resultat. Genom att lära känna dig och din organisations behov kan vi kontinuerligt erbjuda utbildningar, seminarier, konferenser, events, nätverk och konsultativa tjänster som hjälper dig i det dagliga arbetet och stärker konkurrenskraften.

Ability Partner verkar på den nordiska marknaden utifrån ambitionen att erbjuda evenemang som ger mest värde för pengarna samt att ha 100 % nöjda och återkommande kunder. För mer information om Ability Partner eller detta evenemang, kontakta oss via telefon 08-694 91 00.

Intresserad av en affärsutställning?

Ability Partner erbjuder ditt företag unika möjligheter att stärka varumärket och bygga relationer med en väl avgränsad målgrupp såväl under som efter evenemanget. Vi skräddarsyr upplägget utifrån dina behov och önskemål. Kontakta oss så berättar vi mer!

Janne Huttunen

Tel: 08-694 91 00 | Mobil: 070-495 73 50

E-post: janne.huttunen@abilitypartner.se

*Ta din roll till
nästa nivå!*



ANMÄLAN



Strategisk lokalförsörjning

Tid
Konferens
26-27 november 2018

Plats
Scandic Hasselbacken
Hazeliusbacken 20
Stockholm
Tel: 08-517 343 00

Fyra sätt att anmäla sig

Webb: www.abilitypartner.se

Mail: bokning@abilitypartner.se

Tel: 08-694 91 00

Post: Ability Partner
Telegrafgränd 5
111 30 Stockholm



Pris

I konferenspriset ingår kaffe, lunch och dokumentation. Rabatterna kan ej kombineras med andra erbjudanden. Alla priser är exkl. moms.

PRISER / PERSON	Boka senast 28 september	Boka senast 9 november	Ordinarie pris
KONFERENS	7.990 kr 2.000 kr rabatt	8.990 kr 1.000 kr rabatt	9.990 kr

Mängdrabatt vid minst 3 bokningar

Anmäl fler än 2 personer från samma organisation samtidigt så betalar person 3, 4, 5 osv endast **6.990 kr** exkl. moms per person.

Konferens 26-27 november 2018

Förnamn _____ Efternamn _____ E-post adress _____

Befattning _____ Avdelning _____

Telefon _____ Fax _____

Företag / organisation _____ Adress _____

Post nr _____ Ort _____

Tel växel _____ Bransch _____ Antal anställda _____

Betalningsvillkor

Betalning sker mot faktura med 30 dagars betalningsvillkor. Vid betalning efter förfallodagen utgår dröjsmålsränta med 10%.

Avbokningsvillkor

Anmälan är bindande men deltagarplatsen kan alltid överlåtas till en kollega. Vid skriftlig avbokning senast 4 veckor innan konferensen återbetalas full avgift. Vid avbokning 2-4 veckor innan konferenstillfället erhålls ett värdebevis som kan användas som betalning på någon annan av Ability Partners konferenser. Därefter utgår ingen ersättning vid avbokning. Vid avbokning tas en administrativ avgift på 500 kr.

Boende i Stockholm

Vi samarbetar med nedanstående hotell. Ange koden "Ability Partner" när du bokar dig så erhåller du rabatt.

Mornington Hotel, Nybrogatan 53. Tel: 08-507 330 00

Freys Hotel, Bryggargatan 12. Tel: 08-506 214 00

Scandic Hasselbacken, Hazeliusbacken 20. Tel: 08-517 517 00

Uppge koden D000028081 vid bokning på Scandic Hasselbacken.