

BÄTTRE SKOLSTART FÖR NYANLÄNDA

NATIONELL SKOLKONFERENS 26-27 APRIL 2016 • STOCKHOLM

Succé-
konferensen
är tillbaka!

UR INNEHÅLLET

- De senaste juridiska regelverken kring utbildning för nyanlända elever – mottagande och skolgång (proposition 2014/15:45)
- Aktuell forskning och praktiska erfarenheter kring nyanlända barns lärande – vilka metoder är mest lämpade för att nå kunskapsmålen?
- Hur du arbetar framgångsrikt med mottagandet av nyanlända elever – organisation, roller och ansvar på kommunen och ute på skolorna
- Ta del av regeringsuppdraget – nyanlända elevers rätt till utbildning
- Så arbetar du systematiskt med kartläggning och bedömning av elevernas kunskaper
- Hur du kan planera nyanlända elevers skolgång utifrån kunskapsnivå så att det ges möjligheter till undervisning som möter deras behov och förutsättningar så att fler når kunskapsmålen

HUVUDTALARE



Nihad Bunar
Författare och professor
Stockholms
universitet

MODERATOR



Johan Adler
Verksamhetschef
Sigtuna kommun

PANELDEBATT

Hur kan vi öka likvärdigheten och säkerställa kompetensen i skolor med de tuffaste förutsättningarna?



SPECIELLT INBJUDEN



Lars Werner
Skoljuridisk expert
Tidigare ämnesråd i
Utbildningsdepartementet

SPECIELLT INBJUDEN



Ebba Östling, Ordförande
utbildningsnämnden, **Botkyrka kommun** & särskild utredare
Regeringskansliet

SPECIELLT INBJUDEN



Mats Nilsson
Ordförande
Skolledarna

SPECIELLT INBJUDEN



Mimmi Sandberg
Chef specialpedagogiskt stöd
Specialpedagogiska
skolmyndigheten

SPECIELLT INBJUDEN



Maria Rönn
Vice ordförande
Läraryrket

TALARE OCH PRAKTIKFALL

Birgitta Jönsson, Teamchef för mottagningsenheten, **Helsingborgs Stad**
Monica Sonde, Verksamhetschef för grundskolan, **Södertälje kommun**
Katarina Koto, Rektor Skytteholmsskolan, **Solna Stad**
Usma Anil Hardas, Elev Skytteholmsskolan, **Solna Stad**
Houda Fares, Lärare i introduktionsklass Skytteholmsskolan, **Solna Stad**
Ingaliill Hägglund, Enhetschef, **Stockholm Stad**
Beata Engels Andersson, Enhetschef för Språkcentralen, **Malmö Stad**
Stefan Eriksson, Rektor Centrum för flerspråkigt lärande, **Borås Stad**

SAMARBETSPARTNER



SVERIGES
SKOLLEDARFÖRBUND

Sveriges viktigaste chefer

BEGRÄNSAT ANTAL DELTAGARPLATSER – ANMÄL DIG IDAG!

www.abilitypartner.se | Telefon 08-694 91 00 | bokning@abilitypartner.se

Arrangeras av:

abilitypartner.

making it easier to achieve

BÄTTRE SKOLSTART FÖR NYANLÄNDA

NATIONELL SKOLKONFERENS 26-27 APRIL 2016 • STOCKHOLM



TISDAG 26 APRIL 2016

08:30 Registrering och morgonkaffe

09:00 Ability partner inleder konferensen och lämnar över ordet till moderator och förste talare

PRAKTIKFALL

09:10 Bättre skolstart för nyanlända – hur kommunen tar ett helhetsansvar

- Så skapar du ett sammanhållet utvecklingsarbete med inriktning på formativ bedömning, digital kompetens och språkutvecklande arbetsätt
- Hur du skapar en organisation och praktik som möter eleverna där de är och den bredd som begreppet nyanländ innefattar
- Så tar du ett koncernansvar för bättre skolstart för nyanlända



Johan Adler
Verksamhetschef
Sigtuna kommun

Johan har en bakgrund som både lärare, rektor och verksamhetschef från Sigtuna kommun som fortsätter att satsa på skolan genom att bland annat höja lärarnas kompetens samt rekrytera en utvecklingspedagog mot flerspråkighet. För att lyfta kompetensen kring särskilt stöd genomför Sigtuna kommun en långsiktig kompetensutveckling samt satsning med fokus på rektorer och förskolechefer, elevhälsa och pedagogisk personal. Med närheten till Arlanda har Sigtuna kommun alltid varit en port mot världen. Under de senaste tre åren har Sigtuna kommun från grunden byggt upp en organisation för mottagande av nyanlända elever, de har även klättrat 207 placeringar på skolrankingen. Under denna talarpunkt kommer Johan att berätta om strategin bakom framgången som bygger på ett sammanhållet utvecklingsarbete med inriktning på bl a. formativ bedömning.

EXPERTANFÖRANDE

10:00 De senaste juridiska regelverken kring utbildning för nyanlända elever – mottagande och skolgång (proposition 2014/15:45) och hur du arbetar rent praktiskt

- Vem gör vad och vilken roll har:
 - förvaltningsledningen
 - rektorer
 - modersmåls lärare
 - studiehandledare
 - svenska som andra språklärare
 - elevhälsopersonal
 - studie- och yrkesvägledare
 - övrig personal på skola
- Beredskap inför den nya lagen – vad behöver du göra innan lagen träder i kraft?



Lars Werner
Skoljuridisk expert
Tidigare ämnesråd i Utbildningsdepartementet

Lars har varit rättslig rådgivare i Utbildningsdepartementet och ledamot i Skolväsendets överklagandenämnd. Han har arbetat i mer än 25 år med skoljuridiska frågor och är ofta anlitad föreläsare inom den statliga rektorsutbildningen och olika typer av fortbildning riktad mot skolans personal. Han har skrivit ett flertal böcker på det skoljuridiska området.

11:00 Förmiddagskaffe och nätverkande

PRAKTIKFALL

11:30 Att upprätta en effektiv och framgångsrik organisation för bästa möjliga mottagande av de nyanlända eleverna

- Att skapa en flexibel organisation för bästa möjliga beredskap för mottagande av nyanlända elever
- Så organiserar du internt för smidiga flöden vid mottagandet av de nyanlända eleverna
- Hur planera för en god beredskap för mottagande av nyanlända elever när du inte vet vilket stöd eleverna kommer att ha behov av?

Birgitta Jönsson
Teamchef för mottagningsenheten
Helsingborgs stad

Birgitta, chef för nyanländas lärande, berättar om hur skol- och fritidsförvaltningen arbetar för att erbjuda de nyanlända eleverna placering på både fristående och kommunala skolor i staden. Syftet är att öka den språkliga miljön och motverka segregation. Samtliga rektorer tar idag emot nyanlända elever i en anda av att inkludera lärmiljöer som skapar ökad likvärdighet och större möjligheter till språkutveckling. Modersmålsenheten är en aktiv partner i såväl kartläggning av elevens språkkunskaper som på det egna modersmålet som tidigare skolerfarenheter.

12:20 Lunch

PANELDEBATT

13:20 Hur kan vi öka likvärdigheten och säkerställa kompetensen i skolor med de tuffaste förutsättningarna?



En av de stora utmaningarna för kommuner och skolor är att säkerställa likvärdigheten och kompetensen i skolan. Under denna paneldebatt diskuteras hur du kan hantera dessa utmaningar.



Maria Rönn
Vice ordförande
Läraryrket



Matz Nilsson
Förbundsordförande
Skolledarförbundet



Mimmi Sandberg
Chef specialpedagogiskt stöd
Specialpedagogiska skolmyndigheten

PRAKTIKFALL

14:00 Rätt fördelning för nyanlända – så styr vi resurserna dit de gör som mest nytta

- Nyanlända elever och prognostisering – så här gör vi för att ha beredskap att ta emot nyanlända elever
- Hur säkerställer vi att resurserna används där de gör som bäst nytta? Gemensam modell för långsiktigt systematiskt kvalitetsarbete
- Att förändra förutsättningar – framgångsfaktorer för ett resurs-effektivt mottagande av nyanlända i skolan

Monica Sonde
Verksamhetschef för grundskolan
Södertälje kommun

BÄTTRE SKOLSTART FÖR NYANLÄNDA

NATIONELL SKOLKONFERENS 26-27 APRIL 2016 • STOCKHOLM

Södertäljes kommunala skolor har lyckats vända en trend av sjunkande betyg samtidigt som antalet nyanlända elever har ökat. På ett år har Södertäljes skolor klättrat 74 platser och Södertälje är en av fem kommuner som fem år i rad förbättrat sina resultat enligt SKL's rapport Öppna jämförelser – grundskola 2015. Utmaningarna är dock många. Södertälje är en av de kommuner i landet som tar emot flest flyktingar i dagsläget. Men Södertälje har utvecklat en spetskompetens inom detta. På denna föreläsning får du ta del av hur de genom tydlig styrning och än mer tydlig uppföljning lyckas styra resurser för bästa möjliga skolresultat.

14:50 Eftermiddagskaffe och nätverkande

PRAKTIKFALL

15:20 Arbetet kring mottagande och introduktion för bättre skolstart för nyanlända ur tre perspektiv – en rektor, en lärare och en före detta nyanländ elev – att normalisera och inkludera

- Hur visar vi att vi ser flerspråkiga och nyanlända elever som en tillgång i skolan?
- Planering av nyanlända elevers skolgång utifrån kunskapsnivå så att de ges möjligheter till undervisning som möter deras behov och förutsättningar så att fler kan nå kunskapsmålen
- Så löser vi problem med kollegialt lärande och varför det är en nyckelfaktor för att utveckla elevernas lärande i skolan
- Språkutvecklande arbetssätt som en del av arbetet för framgångsrikt lärande
- Så tycker en före detta nyanländ elev om kommunens arbete med nyanlända och vad man som kommun och skola bör veta om en elev som är nyanländ
- Ta del av fallgropar och framgångsfaktorer från Solna stad

Katarina Koto
Rektor
Solna stad

Usma Anil Hardas
Elev
Solna stad

Houda Fares
Lärare i
introduktionsklass
Solna stad

Katarina arbetar som rektor på Skytteholmsskolan i Solna, hon kommer tillsammans med Houda som är lärare och Usma som är elev på skolan att prata kring mottagande av nyanlända elever utifrån tre perspektiv. Hur fungerar egentligen mottagandet av nyanlända elever och hur skulle de vilja att mottagandet och skolstarten är? Detta är några av de frågeställningar som diskuteras under detta anförande.

16:10 Moderatören sammanfattar och avslutar konferensens första dag

Välkommen till mingel!

Passa på att nätverka och utbyta erfarenheter med kollegor från hela landet!



ONSDAG 27 APRIL 2016

08:30 Samling och morgonkaffe

09:00 Moderatören inleder konferensens andra dag

PRAKTIKFALL

09:10 Framgångsrik samverkan mellan kommun och skola vid mottagande av de nya eleverna för att säkerställa deras möjlighet att nå kunskapsmålen

- Hur kan vi arbeta tillsammans för ett lyckat mottagande av de nyanlända?
- Vem gör vad och vilken roll har: - förvaltningsledningen - rektorer - modersmåslärare - studiehandledare - svenska som andra språklärare - elevhälsopersonal - studie- och yrkesvägledare - övrig personal på skola
- Hur arbeta systematiskt med mottagandet och kartläggningen vid stor volym av nyanlända elever? Så skapar vi framgångsrika rutiner för lyckosam hantering
- Vår handläggningsplan – så ser den ut och så har vi tagit fram den

Ingalill Hägglund
Enhetschef
Stockholms stad

Grundskoleavdelning i Stockholms stad har beslutat att införa en gemensam modell för kartläggning av nyanlända elevers skolgång i hemlandet, för ett likvärdigt mottagande i hela Stockholm. Enheten har ett övergripande ansvar att utveckla, leda, samordna och driva arbetet inom de olika delarna i mottagandet och undervisningen, samt att införa en gemensam modell för mottagande av nyanlända elever i alla grundskolor i Stockholms stad. Lyssna till hur Stockholms stad arbetar med kartläggning av sina nyanlända elever.

10:00 Förmiddagskaffe och nätverkande

HUVUDTALARE

10:30 Aktuell forskning om nyanlända barns lärande

- Vad säger den senaste forskningen om nyanländas lärande?
 - Ta del av de huvudsakliga slutsatserna
- Så påverkar olika organisatoriska mottagningsmodeller barnets utbildningsprocess
- Vad är resultatet från forskningen och vilka rekommendationer finns vad gäller nyanlända barns lärande?



Nihad Bunar
Professor och författare
Stockholms universitet

Nihad är en flitigt anlitad föreläsare inom området med gedigen erfarenhet och erhållna priser. Han är medlem i ett flertal statliga och kommunala nämnder inom utbildningsområdet, ungdomspolitik, stadsutveckling och integrationspolitik. Just nu är han forskningsledare för "Nyanlända elever och deras förutsättningar för lärande". Han har även skrivit flertalet böcker inom området. Under detta anförande kommer han gå igenom nyanlända barns lärande och hur du kan använda resultatet från forskningen för effektivare hantering av de utmaningar som just du står inför.

BÄTTRE SKOLSTART FÖR NYANLÄNDA

NATIONELL SKOLKONFERENS 26-27 APRIL 2016 • STOCKHOLM



PRAKTIKFALL

11:30 Språkcentralen – Malmö stads kraftkälla för nyanlända barn i grundskolan

- Inskrivning och utslussning av nyanlända elever – så ser vår process ut för ett givande och respektfullt mottagande både för elever och Malmö stad
- Så kan modersmålsundervisningen stödja elevens lärande och svenska som andraspråk för att öka möjligheten för eleverna att nå skolans kunskapsmål
- Så kan modersmålsundervisning hjälpa vid kartläggning av kunskaper – ta del av praktiska exempel
- Hur kopplas studiehandledning med de utmaningar som eleven upplever för bättre lärande?
- Samverkan med elevhälsan för framgångsrik kartläggning av alla elevers fysiska - och psykiska hälsa

Beata Engels Andersson

Enhetschef för Språkcentralen, Grundskoleförvaltning
Malmö stad

Mosaikskolan är Malmö stads mottagningskola med förberedelseklasser för nyanlända barn årskurs 7-9. Skolan öppnades 2012 med 80 elever. Vid skolstart i augusti 2015 har skolan 190 elever. På skolan undervisas eleverna i alla skolans ämnen. Eleverna får dessutom modersmålsundervisning och studiehandledning. Det görs en bedömning/kartläggning av elevernas kompetenser i litteracitet, numeracitet och NO/SO – ämnen som underlag för beslut om när eleverna kan slussas ut till annan skola.

12:20 Lunch

PRAKTIKFALL

13:20 Studiehandledarens och SVA-lärares roll och hur på bästa vis använda deras kompetens för bättre och snabbare integrering i ordinarie undervisning

- Vilken roll har studiehandledare och vilken roll har lärare i svenska som andraspråk?
- Hur få in studiehandledning tidigt och hur kan vi använda det på bästa möjliga sätt för snabbare övergång till ordinarie undervisning?
- I vilken form kan studiehandledningen genomföras för att nå kunskapsmålen?
- Effektivare samverkan och kommunikation mellan lärare och studiehandledare för smidigare processer
- Vårt ämneskompetensteam för framgångsrikt lärande i matte och NO
- Så vill vi lösa problematiken med få lärare i svenska som andraspråk

Stefan Eriksson

Rektor Centrum för flerspråkigt lärande
Borås stad

14:10 Eftermiddagskaffe och nätverkande

PRAKTIKFALL

14:40 IKT för att förbättra skolans och de nyanlända elevernas resultat – ta del av våra erfarenheter

- Hur eleverna genom att arbeta i nya sociala kontexter såsom utbildningsfilmer och med hjälp av plattor och appar förbättrat sina möjligheter till snabbare inläring
- Praktiska exempel på hur våra pedagoger arbetar med IKT i språk-, läs- och skrivundervisningen
- Detta kan vi säga om resultaten - Ta del av resultaten från Borås kommun

Stefan Eriksson

Rektor Centrum för flerspråkigt lärande
Borås stad

Borås stad arbetar mycket med sina nyanlända elever för att de ska få en bra start i Sverige. Under de senaste fem åren har eleverna med modersmålsundervisning fördubblats och Borås har gått från att erbjuda 23 olika språk till 34 som det är i dagläget. De använder sig mycket av IKT och har skapat utbildningsfilmer som gör inläringen lättare för eleverna. Lyssna till hur studiehandledarens- och SVA-lärares yrkesroll har utvecklats och hur Borås använder sig av digitala verktyg för att underlätta för både elever och lärare.

EXPERTANFÖRANDE

15:30 Regeringsuppdrag – nyanlända elevers rätt till utbildning

- Så skapar du ordning och reda i mottagandet, skapar en bättre etablering och dämpar kostnadsökningarna
- Hur enskilda huvudmän på skolor i större utsträckning kan ta emot nyanlända elever för att främja en jämnare fördelning av nyanlända elever och förbättra förutsättningarna för etablering
- Så kan du göra vid lärarbrist
- Ta del av de viktigaste rönerna från utredningen



Ebba Östling

Ordförande utbildningsnämnden, Botkyrka kommun & Särskild utredare, Regeringskansliet

Regeringen har beslutat att ge en särskild utredare i uppdrag att föreslå åtgärder för att säkra kommuners möjlighet att tillgodose nyanlända elevers rätt till utbildning. Förslagen ska bidra till att upprätthålla kvaliteten på undervisningen för alla elever i skolväsendet. Under detta anförande kommer Ebba att berätta om arbetet med utredningen.

16:20 Moderatören sammanfattar och avslutar konferensen

Citat från konferensen i december

"Bredden och mångfalden av föreläsare var mycket stor och höll god kvalitet"

"Bra arrangemang, allt flöt fint. Jag skulle gärna gå på något som de arrangerat återigen"

"Intressant och lärorikt, massor av idéer, tankar och möjligheter"

"Mycket välorganiserat! Proffsig innehåll och val av konferenslokal mkt gott!"



Goda skäl att delta på konferensen

- Uppdatera dig kring de nya juridiska regelverken och lagändringarna (proposition 2014/15:45) – vilka blir konsekvenserna i praktiken?
- Ta del av den senaste forskningen kring nyanlända barns lärande och vilka metoder som är mest lämpade för att nå kunskapsmålen
- Lyssna till regeringens nya utredning om nyanlända elevers rätt till utbildning
- Ta del av hur andra arbetar framgångsrikt med mottagandet av nyanlända elever – organisation, roller, och ansvar på kommunen och ute på skolorna
- Du får lära dig mer om kartläggning och bedömning av kunskaper
- Lär dig planera nyanlända elevers skolgång utifrån kunskapsnivå så att de ges möjligheter till undervisning som möter deras behov och förutsättningar så att fler kan nå kunskapsmålen
- Ta del av hur du kan använda IKT för att förbättra skolans och de nyanländas resultat
- Lyssna till hur du kan skapa en bättre och snabbare integrering i den ordinarie undervisningen
- Lär dig mer om att säkerställa och fördela resurser för mottagandet av nyanlända
- Nätverka och utbyt erfarenheter med kollegor från hela Sverige!

Om Ability Partner

Ability Partners vision är att förbättra individers och organisationers förmåga att hantera förändring, växa och uppnå goda resultat. Genom att lära känna dig och din organisations behov kan vi kontinuerligt erbjuda utbildningar, seminarier, konferenser, events, nätverk och konsultativa tjänster som hjälper dig i det dagliga arbetet och stärker konkurrenskraften.

Ability Partner verkar på den nordiska marknaden utifrån ambitionen att erbjuda evenemang som ger mest värde för pengarna samt att ha 100 % nöjda och återkommande kunder. För mer information om Ability Partner eller detta evenemang, kontakta oss via telefon 08-694 91 00.

Intresserad av en affärsutställning?

Ability Partner erbjuder ditt företag unika möjligheter att stärka varumärket och bygga relationer med en väl avgränsad målgrupp såväl under som efter evenemanget. Vi skraddarsyr upplägget utifrån dina behov och önskemål. Kontakta oss så berättar vi mer!

Janne Huttunen

Tel: 08-694 91 00 | Mobil: 070-495 73 50

E-post: janne.huttunen@abilitypartner.se

***Två hela
dagar konferens
– nätverka och lyssna till
ledande experter och
praktikfall!***

Anmälan till: BÄTTRE SKOLSTART FÖR NYANLÄNDA

Tid & plats

Konferens 26-27 april 2016
Scandic Hasselbacken
Hazeliusbacken 20, Stockholm
Tel: 08-517 343 00

Boende i Stockholm

Vi samarbetar med nedanstående hotell. Ange koden "Ability Partner" när du bokar dig så erhåller du rabatt.

Mornington Hotel, Nybrogatan 53. Tel: 08-507 330 00
Freys Hotel, Bryggargatan 12. Tel: 08-506 214 00

Scandic Hasselbacken, Hazeliusbacken 20. Tel: 08-517 517 00
Uppge koden D000028081 vid bokning på Scandic Hasselbacken.

Allmänna villkor

Priser och betalningsvillkor

Alla priser anges exkl. moms. Betalning sker mot faktura med 20 dagars betalningsvillkor eller enligt separat avtal. Om betalningsfristen överskrids har Ability Partner rätt att debitera dröjsmålsränta från förfallodagen med gällande diskonto plus ett tillägg om 8 %.

Avbokningsvillkor och överlåtelse av deltagarplats

Om du av någon anledning ej kan delta på ett bokat evenemang kan du alltid överlåta din deltagarplats till en kollega. Du kan också få inbetald deltagaravgift tillbaka förutsatt att din skriftliga avbokning är oss tillhanda senast 3 veckor (21 dagar) före evenemangets startdatum. Vid avbokning senare än 3 veckor (21 dagar) från evenemangets startdatum erhåller du ett värdebevis. Värdebeviset kan sedan användas som betalning på ett annat av Ability Partner anordnat evenemang. Vid avbokning utgår en administrativ avgift om 1.000 kr. På vissa av våra konferenser kan deltagandet vara fritt för vissa yrkesgrupper/målgrupper. Vid anmälan som gratisdeltagare och om man inte deltar på evenemanget kan man komma att bli fakturerad i efterhand i form av en så kallad "No-show" avgift. Om inte annat anges är No-show avgiften 1.500 kr.

Information om behandling av personuppgifter

Den personliga information som tillhandahålls av dig kommer att bevaras i en databas som används i vår marknadsföring och kommunikation med dig. Informationen kan även komma att delas med Ability Partners samarbetspartners. Om du önskar att dina uppgifter inte skall användas i dessa syften ber vi dig skriva till oss via traditionell post: Personuppgiftsansvarig, Ability Partner Europe AB, Telegrafgränd 5, 111 30 Stockholm eller via e-post: info@abilitypartner.se.

Fotografering och filmning

Vi tar ibland fotografier och filmer på våra konferenser och kurser. Bilderna och filmerna kan komma att användas i trycksaker, på webben eller i annat kommersiellt material. Som deltagare godkänner du att vi tar bilder och filmer på våra evenemang och att dessa får användas på dessa sätt.

Övrigt

Ability Partner reserverar sig för mindre ändringar i programmet som exempelvis ändringar av enskilda talare, programpunkter eller lokal för evenemanget. Ability Partner förbehåller sig också rätten att ställa in ett evenemang. Vid inställt evenemang har beställaren rätt att få ersättning för erlagd avgift eller ett värdebevis om motsvarande belopp. Vi förbehåller oss rätten att neka deltagande till personer som inte tillhör målgruppen samt deltagare från konkurrerande verksamhet.

Pris

Ability Partner premierar tidiga bokningar samt om ni är flera från samma organisation som bokar plats samtidigt.

Mängdrabatt vid minst 3 bokningar

Anmäl mer än 2 personer från samma organisation så betalar person 3, 4, 5 osv endast **5.480 kr** exkl. moms för konferensen.

PERIOD	PRIS	ORDINARIE	RABATT
Boka senast 11 mars			
Konferens - 2 hela dagar	6.980 kr	8.480 kr	1.500 kr
Boka senast 15 april			
Konferens - 2 hela dagar	7.480 kr	8.480 kr	1.000 kr
Boka efter 15 april			
Konferens - 2 hela dagar	8.480 kr	-	-

I konferenspriset ingår kaffe, lunch och dokumentation. Ovanstående rabatter kan ej kombineras med andra erbjudanden. Obs! Alla priser är exkl. moms.

Anmäl dig idag!

Webb: www.abilitypartner.se
E-post: bokning@abilitypartner.se
Telefon: 08-694 91 00 Fax: 08-694 91 04
Traditionell post: Ability Partner,
Telegrafgränd 5, 111 30 Stockholm



Konferens

Förnamn

Efternamn

e-post adress

Befattning

Avdelning

Telefon

Fax

Företag / organisation

Adress

Post nr

Ort

Tel växel

Bransch

Antal anställda

Konferenskod: OFF1360